

la lettre du Colidre

Comité d'information et de liaison des cadres dirigeants retraités de France Télécom

Mes meilleurs vœux pour 2006

Comme le veut la tradition, je vous présente en mon nom, et en celui du Bureau du COLIDRE, mes meilleurs vœux pour 2006.

Tout d'abord bien sûr, pour les retraités que nous sommes, je formule des vœux de bonne santé, l'essentiel. puisque le reste en dépend.

Je souhaite que, comme en 2005, nous ayons le plaisir de nous retrouver nombreux pour des conférences intéressantes, des voyages agréables, et une Assemblée Générale de Rennes aussi réussie que celle de Montpellier et les précédentes.

J'espère aussi que France Télécom, qui demeure "notre maison", saura surmonter ses problèmes actuels, faire face convenablement à la concurrence ... et ainsi maintenir le cours de l'action.

En vous souhaitant du bonheur dans votre vie personnelle, je vous prie de croire que je demeure votre dévoué président.

Pierre FORTIN

Rappels importants:

- L'AG du Colidre aura lieu cette année à Rennes les 15,16 et 17 juin prochain :
- D'autre part, nous avons programmé un voyage en Sicile du 15 au 22 septembre.

Si vous souhaitez participer à ces deux événements, n'oubliez pas de vous inscrire rapidement, cela facilite beaucoup l'organisation. Merci

Le Centenaire de Pierre Marzin

Par Philippe Dupuis

Pierre Marzin aurait eu 100 ans le 24 octobre 2005. C'était le moment de célébrer son action.

1 action de Pierre Marzin

Pierre Marzin a d'abord été un chercheur, qui a mené une longue carrière de 1930 à 1967 au CNET et dans les services qui l'ont précédé (SERT, DRCT), où il a été plutôt que théoricien, d'abord expérimentateur et surtout homme de projets et "manager". Ses projets ont été nombreux, mais n'ont réellement réussi qu'avec du temps et beaucoup de ténacité, dans les années 60. Ses deux grandes réussites ont été la première transmission transatlantique de télévision à partir du Radôme de Pleumeur-Bodou en 1962 et le central Platon de Perros-Guirec en 1970, premier central numérique en exploitation au monde.

Quatre ans avant son départ en retraite, il a pris la direction de la DGT et y a bousculé les cloisonnements existants en ouvrant la voie à ses successeurs Louis-Joseph Libois, Gérard Théry et Jacques Dondoux, qui permettront à la DGT de devenir France Télécom, un des premiers opérateurs mondiaux.

Mais l'impact de l'action de Pierre Marzin ne s'arrête pas aux frontières de la Direction Générale des télécommunications. Il est important aussi au niveau de l'industrie. Le programme de développement du numérique des années 70 est l'impulsion, qui permettra aux grands groupes français, tout particulièrement celui qui deviendra Alcatel, de prendre rang au niveau mondial.

Il a joué aussi un rôle direct dans l'aménagement du territoire.

NDLR: Quelques problèmes d'ordre technique n'ont pas permis la sortie ce 37^{ème} numéro de la Lettre du Colidre au mois de janvier. Les vœux de notre Président vous parviennent donc avec retard ce qui, je l'espère, ne nuira pas à leur efficacité. La rédaction profite de cette insertion pour renouveler sa demande permanente d'articles pour alimenter régulièrement les colonnes de notre Lettre. Encore une fois je suis certain que beaucoup d'entre vous ont matière à écrire et donc à nous faire profiter de vos talents. Merci de votre contribution.

Le centenaire de Pierre Marzin

La création d'un établissement du CNET en Bretagne, sa région d'origine qui a tant compté pour lui, est le déclencheur d'un développement industriel, qui a placé la Bretagne dans un bon rang. Ce rang elle le tient encore aujourd'hui avec la mise en place du pôle de compétitivité à vocation mondiale " Images et Réseaux ", associant notamment France Télécom, Alcatel, Thomson Multimédia et Thales.

2 Comité du centenaire

Un " Comité du centenaire " a été mis en place pour répondre au souhait exprimé par M. Denis Varloot, Président du Musée des Télécommunications, de mettre en place une équipe coordonnant les manifestations du " centenaire Marzin ", avec la participation active des cinq collectivités publiques concernées (Conseil Régional de Bretagne, Conseil Général des Côtes d'Armor, Communauté d'Agglomération de Lannion Trégor, villes de Lannion et de Perros-Guirec), de France Télécom (Direction R&D, Direction de la Communication, Direction régionale de Rennes), du musée des télécommunications de Pleumeur-Bodou et de différentes associations représentant notamment les anciens de France Télécom et de l'industrie. Quant à la famille de Pierre Marzin elle était représentée par Pierre-Camille Marzin, son fils.

Ce comité a été présidé par M. Yves Fargette.

3 Exposition du centenaire

Cette exposition, bien illustrée et vivante, a été conçue et réalisée par le Musée des télécommunications. Elle comprend neuf panneaux présentant les actions de Pierre Marzin, quatre panneaux sur les télécommunications d'aujourd'hui, une séquence vidéo regroupant des photos et actualités de l'époque et différents objets rassemblés dans des vitrines. Elle a pu être visitée à Pleumeur-Bodou et Lannion pendant quatre mois et a ensuite été transportée en région parisienne.

4 Inauguration du 8 juillet

Cette inauguration des manifestations du centenaire a eu lieu, sous le

Radôme de Pleumeur-Bodou, avec la participation notamment de M. Didier Lombard, Président de France Télécom, de M. Jean-Yves Le Drian, Président du Conseil Régional de Bretagne et de M. Alain Gouriou, député-maire de Lannion. M. Didier Lombard y a rappelé tout ce que France Télécom devait encore aujourd'hui à l'action de Pierre Marzin et a précisé l'importance qu'il accorde aux travaux de R&D de France Télécom, notamment dans ses établissements de Bretagne.

Parmi les 250 personnes présentes se trouvaient de nombreux anciens des télécommunications, en particulier MM. Gérard Théry et Louis-Joseph Libois, anciens DGT, M. J. Syrota, ancien DAII.

5 Colloque des 13 et 14 octobre

Le colloque, organisé à Lannion, a cherché à retracer l'itinéraire personnel de Pierre Marzin et à situer, durant les années 1930-1970, son action dans l'effort de construction d'une recherche puissante, de réseaux performants et d'une industrie active, qui a permis d'une part à la France de retrouver un rang important en Télécommunications et d'autre part à la Bretagne de devenir un pôle reconnu dans ce domaine. Faire la synthèse des connaissances acquises sur cette Histoire, et continuer à en explorer les aspects les moins connus, c'est se donner des " outils " pour mieux appréhender la situation d'aujourd'hui.

Le colloque s'est aussi intéressé aux réalités actuelles et aux perspectives futures. L'apport des chercheurs en sciences sociales (économie, géographie, sociologie, aménagement du territoire...) peut aider les décideurs, chefs d'entreprise et politiques à différents niveaux, à déterminer les stratégies et les investissements, de toute nature, permettant un bon déploiement des réseaux de Télécommunications sur les territoires et de conserver la compétitivité de la filière industrielle.

Ce colloque sur les télécommunications a comporté quatre sessions sur les thèmes suivants :

- Recherche, compétitivité, entreprises. --
- Des politiques nationales à la mondialisation
- Développement et réseaux.
- Actions politiques et territoires.

Il a rassemblé 120 personnes,

notamment des universitaires, des industriels et des représentants de collectivités publiques et des anciens des télécommunications. La présence industrielle a été renforcée par une participation en visioconférence de M. J-L Beffa, Président de l'Agence d'Innovation Industrielle et de M. Pascal Viginier, directeur R&D de France Télécom.

Le jeudi 13 octobre après l'inauguration de la rue Pierre Marzin en face de la poste de Perros-Guirec, haut lieu de la mise en exploitation du premier central numérique au monde en 1970, un dîner au grand hôtel de Perros-Guirec a rassemblé de nombreux anciens. MM. Louis-Joseph Libois, Dickran Indjoudjian et François Tallégas, qui ont bien connu Pierre Marzin, ont alors rappelé tout ce que les télécommunications françaises et la Bretagne devaient à l'action de ce grand directeur général des Télécommunications.

Enfin un ouvrage, à partir des textes préparés pour le colloque, sera publié, au milieu de l'année 2006, dans le cadre de la collection technique et scientifique des Télécommunications, ancienne collection du CNET et aujourd'hui collection du GET (Groupe des Ecoles des Télécommunications).

6 Manifestation du 13 décembre au Palais du Luxembourg

Cette manifestation, qui a rassemblé environ 150 personnes, s'est tenue devant l'exposition du centenaire, présente au Sénat pendant une semaine. Les interventions de MM. Pascal Griset, Professeur à la Sorbonne et Pascal Viginier, Directeur de la R&D à France Télécom ont permis de retracer l'action de Pierre Marzin et son rôle fondateur.

Lors de cette manifestation le livre *les réseaux de l'innovation*, Pierre Marzin (1905-1994), édité par le Musée des Télécoms, a été présenté. L'auteur de ce livre, largement illustré, est le professeur Pascal Griset.

L'exposition du centenaire a ensuite été présentée à France Télécom (R&D Issy-les-Moulineaux- siège) et sera présentée à l'Ecole polytechnique, à l'ENST Bretagne...

Comité de Direction Générale du Groupe France Télécom

Didier Lombard

Né en 1942, Didier Lombard est diplômé de l'École Polytechnique et de l'École Nationale Supérieure des Télécommunications. Il débute sa carrière au CNET et de 1988 à 1990, il est nommé Directeur Scientifique et Technique au Ministère de la Recherche et de la Technologie. De 1991 à 1998, il devient Directeur Général des stratégies industrielles au Ministère chargé de l'Économie, des Finances et de l'Industrie. Il réintègre France Télécom en 2003 et le 27 Février 2005, il est nommé Président-Directeur Général de France Télécom. Didier Lombard est, par ailleurs, administrateur d'Orange, de Thomson et de Thales et membre du conseil de surveillance de Radiall et de ST Microelectronics. Il est Officier de la Légion d'Honneur et Commandeur dans l'Ordre National du Mérite.

Sanjiv Ahuja

Né en 1956, Sanjiv Ahuja est membre du Comité de Direction Générale du Groupe en qualité de Directeur Général d'Orange en avril 2003. Auparavant, il a été Directeur Général de Comstellar Technologies. Il a été également, Président de Telcordia Technologies (anciennement Bellcore) Il commença sa carrière chez IBM en 1979. Il possède un diplôme d'électrotechnique de l'Université de Delhi et un Master d'informatique de l'Université Columbia de New York.

Olivier Barberot

Né en 1954, Olivier Barberot est membre du Comité de Direction Générale du Groupe en charge des Ressources Humaines. Il a rejoint le Groupe en mars 2003. Après avoir occupé plusieurs postes d'ingénieur jusqu'en 1985, Olivier Barberot a été Secrétaire Général du Futuroscope puis Secrétaire Général de CGI, Secrétaire Général de l'Université Léonard de Vinci, DRH et membre du Comité Exécutif du Groupe Thomson. Il est diplômé de l'École des Mines de Paris.

Barbara Dalibard

Née en 1958, Barbara Dalibard est membre du Comité de Direction Générale du Groupe en charge des Services de Communication pour les entreprises. Elle a été Présidente et CEO d'Equant. En 1998 elle a rejoint la société Alcatel International S.A. S, puis a intégré Alcatel CIT comme Directeur commercial. Barbara Dalibard est diplômée de l'École normale supérieure, agrégée de mathématiques et diplômée de l'École Nationale Supérieure des Télécommunications.

Jean Yves Larrouturou

Né en 1961, Jean-Yves Larrouturou est membre du Comité de Direction Générale et Secrétaire Général du Groupe. Il a rejoint France Télécom en mai 2003, après 15 années passées au sein du Ministère de l'Économie, des Finances et de l'Industrie. Il est diplômé de l'École Centrale de Paris, de l'Institut d'Études Politiques de Paris, de l'École Nationale d'Administration et de l'Institute for fiscal and monetary policy de Tokyo.

Gervais Pellissier

Né en 1959, Gervais Pellissier est membre du Comité de Direction Générale de France Télécom, en charge des Finances. Il a été précédemment Administrateur Délégué et Directeur Général Délégué du Groupe Bull. Il est diplômé en Droit des Affaires et d'HEC.

Georges Penalver

Né en 1956., Georges Pénalver est membre du Comité de Direction Générale de France Télécom en charge du Marketing Stratégique et du technocentre du Groupe. Il a été Directeur Général délégué de SAGEM Communication. (Groupe SAFRAN). De 2002 à 2005, il a développé à ce titre l'activité Communication Haut Débit de SAGEM. Il est diplômé de l'École Nationale Supérieure d'Arts et Métiers d'Aix en Provence et de l'École Nationale Supérieure des Télécommunications de Paris. Il est Chevalier de l'Ordre National du Mérite.

Jean Philippe Vanot

Né en 1952, Jean Philippe Vanot est membre du Comité de Direction Générale du Groupe en charge des Réseaux et des Systèmes d'Information. Il a fait toute sa carrière à France Télécom depuis ses débuts en 1977 à la Direction du Réseau National. Il est diplômé de l'École Polytechnique et de l'École Nationale Supérieure des Télécommunications. Il est Chevalier de l'Ordre National du Mérite.

Louis-Pierre Wenes

Né en 1949, Louis-Pierre Wenes membre du Comité de Direction Générale de France Télécom, en charge du Pilotage de la Transformation du Groupe et de l'Activité Opérationnelle en France. Il a rejoint le Groupe France Télécom janvier 2003. Directeur Industriel chez Matra Électronique de 1977 à 1981, il a été également Président-Directeur Général de Comelin jusqu'en 1985 et Vice-Président de Gemini Consulting de 1994 à 1996.

lecture... lecture...

A propos du livre de Georges PEBEREAU :

«*L'Industrie une passion française*», par Jean DELPIT

Le 17 janvier à l'invitation du Président et du bureau du COLIDRE, Georges PEBEREAU*, ancien Président de la Compagnie Générale d'Electricité (C.G.E.), aujourd'hui ALCATEL, était venu nous parler de l'industrie française et de celle des Télécom en particulier à l'occasion de la sortie de son livre : " L'Industrie, une passion française " **

La croissance de la C.G.E. se mesure à travers les performances réalisées durant son management : le chiffre d'affaires était passé de 5,5 milliards de francs à la fin des années 60 à 127 milliards de francs en 1987 tandis que le bénéfice net avait bondi de 49 millions de Francs à 1,5 milliards de francs. Au moment de son départ, l'entreprise était au tout premier rang mondial dans des secteurs stratégiques aussi variés que les Télécom, le nucléaire, les accumulateurs, le transport. ferroviaire, l' énergie et les câbles Elle était N°1 en Europe pour les services informatiques. Ces performances s'expliquent en particulier par :

- * l'existence d'une volonté politique nationale
- * un effort de recherche considérable et durable associant public et privé (E10 - T. G.V. -R.E.R.- Nucléaire- Satellites)
- * une adaptation au paysage politique national depuis le temps du Général De Gaulle jusqu'à celui de François Mitterrand.
- * une exploitation pragmatique des déséquilibres liés à la stratégie des grands groupes internationaux et des spécificités de leurs dirigeants (I.T.T. en particulier), et des bouleversements technologiques induits par la montée en puissance de l'informatique.
- * une équipe d'hommes exceptionnelle.

Une telle construction ne pouvait susciter, de la part du conf-
rencier, qu'un regard nostalgique sur une évolution au cours des

DU MORSE À L'INTERNET

150 ans de télécommunications par
câbles sous-marins

L'ouvrage est enfin disponible

«Tout commence avec le télégraphe électrique imaginé par un artiste - peintre, Samuel Morse à bord du sloop Sully, qui le ramène aux Etats-Unis. Quelques années plus tard, Morse propose le code binaire alphanumérique universellement adopté pour transmettre à distance. Rien n'est changé aujourd'hui, puisque toutes les informations sont codées et transmises à la vitesse de la lumière au sein de fibres optiques. Ce sont ces cheveux de lumière qui le permettent. Ils matérialisent le *World Wide Web* et acheminent la quasi-totalité de l'énorme trafic généré par l'Internet entre deux pays séparés par un océan. Cet ouvrage luxueux de 500 pages retrace 150 ans d'histoire des télécommunications à grande distance»

Les auteurs : René Salvador, Gérard Fouchard, Yves Rolland, Alain Leclerc et Jean Devos.

Pour commander l'ouvrage s'adresser à :

Association des Amis des Câbles Sous-Marins G. Fouchard -
40 Quai Hoche - 83500 LA SEYNE, SUR MER
Tél : 04 94 06 49 87 - Mob : 06 15 32 75 79

* vingt dernières années marquées par
un parcours stratégique discutable (Renonciation à l'accord avec A. T.T. " Evaporation " du bloc des services informatiques. Stagnation dans le nucléaire ...)

* la dispersion des équipes
* l'éclatement du Groupe amputé notamment par le divorce avec ALSTOM et la vente à l'encan de beaucoup de ses bijoux. A ce stade, si des leçons peuvent être tirées de cette histoire, elles passent obligatoirement par le rétablissement des grands équilibres nationaux (Dettes, Budget...) mais aussi par la mise en œuvre d'une politique audacieuse visant à favoriser une nouvelle maîtrise capitaliste des groupes industriels, en avance sur la stratégie souvent caractéristique des mouvements de capitaux.

Après cet exposé vibrant et parfois passionné, l'orateur fut amené à répondre à de nombreuses questions qui lui permirent de rappeler ce que fut l'avance acquise par notre pays dans le domaine de la commutation temporelle produit conjoint de ses équipes en symbiose avec celles de l'exploitant, alors public.

On notera en particulier au cours des questions posées la démarche de Jean GRENIER justifiant la position de Gérard THERY lors des orientations de commutation spatiale du milieu des années 70.

* Né en 1931 Georges PEBEREAU aujourd'hui Président de Marceau Investissement est Polytechnicien et Ingénieur du Corps des Ponts et Chaussées. Il a été Président de la Compagnie Générale d'Electricité (devenue ALCATEL) jusqu'en 1986

* Préface de Thierry BRETON (P.U.F.)

Georges Clavaud nous a quittés

Avec tristesse le Colidre fait part du décès le 28 janvier 2006 de Georges CLAVAUD. Ingénieur général des Télécommunications. Il avait débuté comme agent mécanicien en 1929, puis avait été promu successivement sous-ingénieur en 1941, ingénieur en 1953, puis ingénieur en chef au sein des LGD. Nommé DRT à Clermont-Ferrand en 1964, il devient en 1969 le premier Chef du Service du Personnel des Télécommunications, puis en 1975 Chef du Service de l'Inspection Générale des PTT. Commandeur de la Légion d'Honneur, Croix de Guerre et Médaille de la Résistance, Georges CLAVAUD a enseigné les lignes à grande distance à de très nombreuses promotions de techniciens de tous grades à la rue Barrault

Nous vous informons également de la disparition de Denis DAYONNET, qui fut ingénieur au CNET, puis poursuivit sa carrière dans le privé pour terminer PDG de LTT.

Appel à bénévolat

«Daniel SUTTON, ancien ingénieur en chef à la DGT, recherche un camarade retraité pour lui succéder comme secrétaire général de l'Union Nationale pour la Prévention du Suicide. Cette Union regroupe 32 associations concernées par le suicide (S.O.S Amitié, Suicide Ecoute, Fil Santé Jeunes, etc.). L'activité de SG s'est révélée très intéressante, voire passionnante : relations avec de fortes personnalités, relations avec les médias, animation d'études, recherche de ressources humaines et financières. Pour en savoir plus vous pouvez prendre contact avec Daniel Sutton, téléphone: 01 43 31 12 32 ou daniel.sutton@wanadoo.fr»