

**RENCONTRE** FRANCIS ALLARD, dirigeant et fondateur d'All-in-Web

# L'entrepreneuriat comme seconde partie de carrière

**En 2005, Francis Allard, âgé de 52 ans, se retrouve sans emploi.** Jusque-là, sa carrière était en progression constante, tant en France qu'à l'étranger. Occupant des postes d'ingénieur au sein de grands groupes, il menait une vie confortable : voiture de fonction, deux secrétaires, salaire élevé... Jusqu'au jour où, pour des raisons de restructuration, son dernier employeur décide de se séparer de lui. « Une sacrée remise en question. Mais j'ai toujours eu de la chance. Ainsi, j'ai pu obtenir de rester

**« Créer une société requiert du temps. Pour tenir, j'effectuais du consulting. »**

encore neuf mois dans l'entreprise. Période durant laquelle je me suis mis à chercher un poste de directeur des systèmes d'information », se souvient Francis Allard. Mais c'était oublier qu'il était senior, et qu'à 52 ans, malgré ses compétences, retrouver un emploi est long et aléatoire. Après six mois de recherches, un projet qu'il avait mûri depuis quelque temps refait surface : créer une entreprise. Ce sera All-in-Web, société spécialisée dans la création de sites internet et dans le logiciel en ligne. « J'avais l'intuition que ce modèle de fonctionnement virtuel qu'on nommait à l'époque ASP (Application Service Provider - NDLR), puis Saas (Software as a Service - NDLR), représentait l'avenir », explique-t-il. Le lendemain même de son départ, il crée l'entreprise, sous la forme d'une société par actions simplifiée (SAS). Son Kbis en poche, tout reste à faire : financer son entreprise, trouver des bureaux, engager des développeurs, démarcher des clients... Parallèlement, il s'inscrit à Pôle emploi avec le statut de chômeur créateur d'entreprise, ce qui lui permet de se verser un petit salaire tout en recevant un complément d'indemnités journalières. « Pour tenir, j'exécutais en parallèle des missions de consultant », raconte-t-il.



A 52 ans, Francis Allard a créé son entreprise dans un domaine porteur : le logiciel en ligne.

## SES CONSEILS

- Affronter les périodes difficiles en misant sur l'avenir.
- Animer son réseau, ne jamais rester seul.
- Tester son projet auprès de ses amis et de ses proches.

## SON PARCOURS

**1977 :** diplôme d'ingénieur Supelec.  
**De juin 1991 à 2000 :** ingénieur chez Shell.  
**De 2000 à 2005 :** manager dans les services centraux chez Accor.  
**Depuis 2005 :** président fondateur d'All-in-Web.

soutienne dans mon projet. Elle m'a aidé à surmonter mes périodes récurrentes de doutes, d'insomnie... » Durant deux ans, il se met en quatre pour réussir à faire décoller son entreprise.

## Faire preuve de persévérance

Aujourd'hui, All-in-Web compte une dizaine de collaborateurs, tous très jeunes. Reste que son chiffre d'affaires annuel de 400 000 euros est encore modeste par rapport à l'immense potentiel du marché. Mais, depuis le mois de juin dernier, les yeux de Francis Allard brillent d'un nouvel éclat : en effet, il a obtenu une levée de fonds d'un réseau de business angels. Prochaine étape : atteindre un chiffre d'affaires annuel de deux millions d'euros sur cinq ans, et créer 20 emplois. Un nouveau défi à relever. ■

MARTINE TRIQUET-GUILLEAUME

Tenir, c'est bien le terme, car même si Francis Allard finance à 100 % son entreprise, sollicite l'aide de ses amis et de son réseau, le démarrage d'un tel projet requiert du temps. « Là encore, j'ai eu la chance que ma femme me